

Programmazione della politica di coesione 2021-2027 Contributo al tavolo OP 4 – Europa più sociale

Innovazione sociale e integrazione tra fondi: le città raccontano le sfide del PON Metro

Giorgio Martini

Autorità di Gestione Pon Città metropolitane 2014 – 2020

Agenzia per la coesione territoriale

L'esperienza PON Metro nell'attuale ciclo di programmazione

L'esperienza del PON Metro rappresenta:

- ✓ **un'esperienza attuativa** di diversi obiettivi specifici dell'OP4 previsti dalla nuova programmazione
- ✓ **un apprendimento** da parte delle Amministrazioni comunali in qualità di *Organismi Intermedi* nella programmazione e attuazione delle politiche di inclusione sociale nell'ambito della politica di coesione

Primi risultati ed esempi di interventi – Asse 3

■ avviati □ da avviare

119 progetti

97

22

- ToHome: Percorsi di Inclusione abitativa
- Contributi per progetti Welfare di comunità
- Civic crowdfunding

- Forme innovative di abitare condiviso
 - Hub dell'economia solidale
- Quartieri connessi: servizi di prossimità nelle portinerie riqualificate

- Attivazione Agenzia per la coesione sociale
- Welfare di comunità
- Civic crowdfunding
- Condomini solidali

- Attività e progetti per sperimentare nuovi servizi nelle periferie
- Welfare culturale
- Azioni integrate di contrasto alla povertà abitativa

- Misure per famiglie in disagio abitativo
- Educazione al Lavoro

- SAT servizi abitativi temporanei
- Polis 2.0 percorsi per la coesione sociale

- Attivazione Agenzia sociale per la casa
- Accompagnamento alla casa popolazioni Rom

- Percorsi casa ROM
- Percorsi autonomia target fragili

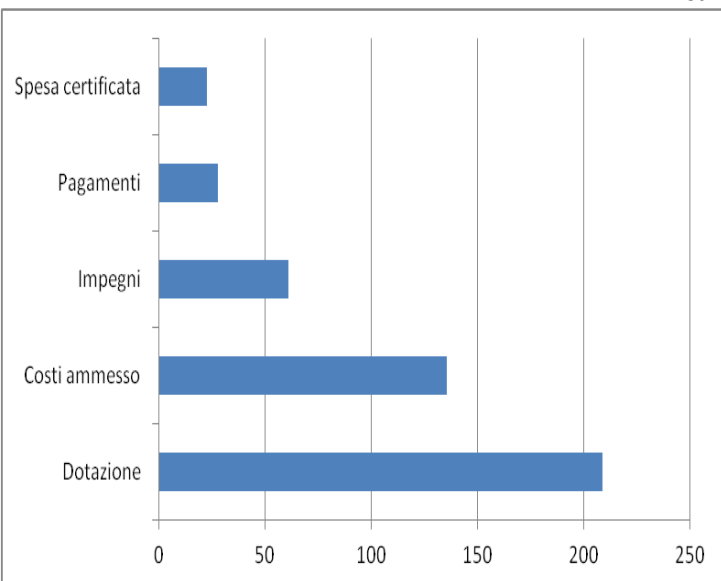
- Percorsi di autonomia guidata per differenti target fragili
- Attivazione Agenzia sociale per la casa

- Percorsi di autonomia guidata per differenti target fragili
- Attivazione Agenzia sociale per la casa

- Percorsi di autonomia guidata per differenti target fragili
- Contributi ed azioni di accompagnamento per avvio di attività imprenditoriali di carattere sociale

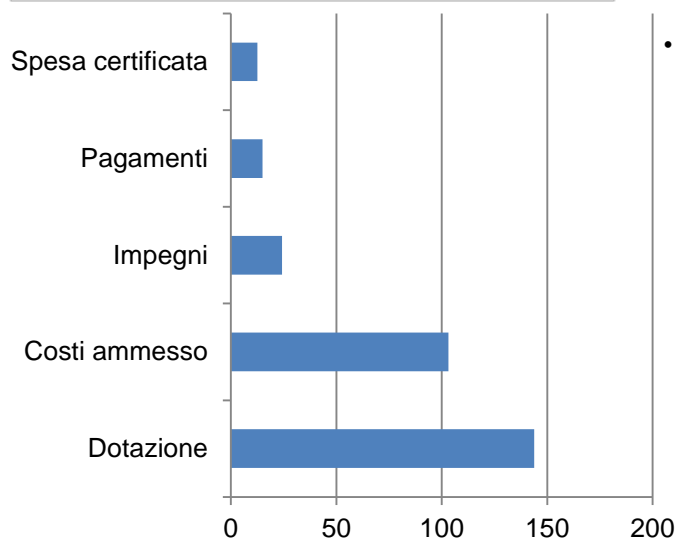
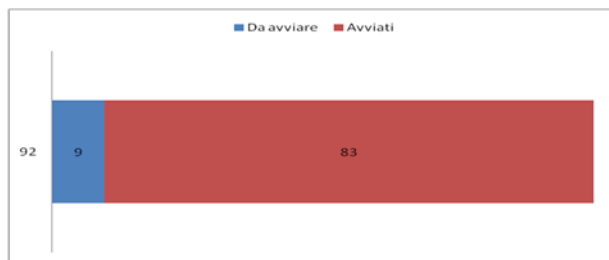
- Percorsi inclusione sociale giovani
 - Attività di animazione territoriale e progettazione partecipata

- Percorsi di inclusione sociale giovani
- Attivazione Agenzia sociale per la casa

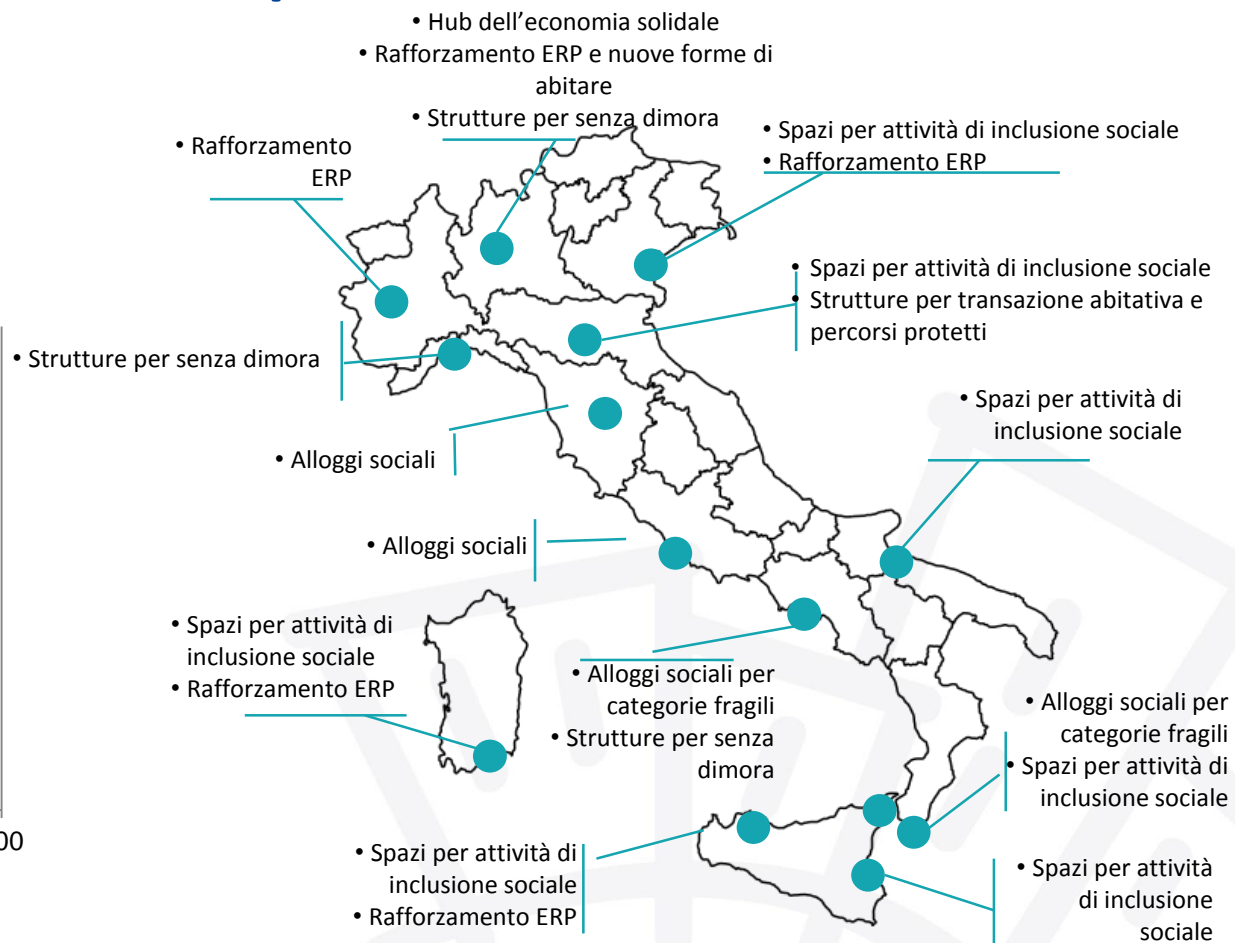


* Al lordo della riserva di performance. Aggiornamento al 26/06/2019

Primi risultati ed esempi di interventi – Asse 4



*Al lordo della riserva di performance. Aggiornamento al 26/06/2019



Dall'esperienza 2014-2020 alle proposte per il 2021-2027 ^{1/3}

Innovazione e sperimentazione come elemento qualificante

Aspetti organizzativi e gestionali interni alle Amministrazioni comunali

- Riorganizzazione interna e collaborazione tra diversi settori per ridurre la frammentazione e migliorare integrazione interventi

Metodi
innovativi di
attuare le
politiche di
inclusione sul
territorio

Coinvolgimento del Terzo settore

Coinvolgimento attivo della cittadinanza e dell'utenza

- Rafforzamento ed allargamento della partecipazione dei cittadini anche per favorire emersione dei bisogni e delle opportunità
- Coinvolgimento diretto e attivo delle persone in condizione di marginalità

- ✓ La costruzione di reti e collaborazioni con altri soggetti del territorio coinvolti nei percorsi di inclusione
- ✓ La costruzione di nuovi rapporti con il terzo settore fino alla realizzazione di vere e proprie partnership
- ✓ Facilitatore di processi di allargamento della base partecipativa e di rivitalizzazione economico-sociale

In un'ottica di continuità, la valorizzazione di queste esperienze è importante per favorire:

- una sempre maggiore vicinanza della programmazione ai territori
- un efficace dispiegamento del principio di sussidiarietà nell'implementazione delle politiche di inclusione

Dall'esperienza 2014-2020 alle proposte per il 2021-2027 ^{2/3}

Cosa abbiamo imparato:



Un'effettiva integrazione è possibile SE:

- Si mettono in campo **modalità/dispositivi organizzativi volti a favorire l'integrazione tra azioni materiali ed immateriali anche in fase di attuazione dell'intervento**, con particolare riferimento alla fase di progettazione, di selezione dei destinatari e alla tempistica dell'intervento
- **Le azioni infrastrutturali hanno un livello di progettazione matura e/o riguardano interventi da realizzare in tempi coerenti tra l'attuazione delle azioni materiali e quelle immateriali all'interno dei tempi di attuazione del programma**

In un'ottica di continuità, la valorizzazione di queste esperienze è importante alla luce dei processi in corso di riorganizzazione dei servizi interni alla Amministrazione e alla sperimentazione di procedure innovative di attuazione (PPP integrato, co progettazione)

Dall'esperienza 2014-2020 alle proposte per il 2021-2027 ^{3/3}

Cosa si può migliorare

- **Anticipare l'individuazione e la progettazione di progetti rilevanti da realizzare con il FESR** attraverso una preliminare ricognizione del quadro degli interventi programmati e in corso con altre fonti di finanziamento nazionali
- **Rafforzare le capacità e le competenze istituzionali** per accompagnare i processi di innovazione e la facilitazione di processi di allargamento della base partecipativa anche con riferimento all'uso di modalità e dispositivi attuativi innovativi
- **Favorire una maggiore complementarità ed integrazione tra differenti programmi che intervengono sugli stessi target e sullo stesso territorio:**
 - Inclusione sociale ed inclusione lavorativa
 - Inclusione sociale-povertà educativa e istruzione
 - Inclusione sociale e deprivazione materiale
- **Rafforzare l'integrazione tra fondi e tra politiche all'interno della Strategia integrata per le aree urbane, luogo privilegiato di messa a sistema di risorse pubbliche e private**
 - Interventi per miglioramento accessibilità dei servizi ed interventi per digitalizzazione dei processi amministrativi e di accesso ai servizi della PA
 - Interventi per miglioramento della occupabilità e aumento della partecipazione attiva ed interventi per lo sviluppo di attività imprenditoriali

PON Metro Milano 2014-2020

Innovazione sociale e integrazione tra fondi

Paolo Poggi

Organismo Intermedio – Città di Milano

Milano



Innovazione e integrazione: il progetto HUB dell'innovazione inclusiva

<https://www.lascuoladeiquartieri.it/>



Il progetto



Scuola di innovazione e di piccola imprenditorialità sociale **per imparare a progettare; contributi per lo start up di servizi innovativi**



Target: Individui, associazioni e soggetti del terzo settore



Itinerante → si sposta in una zona nuova ogni 6 mesi



Obiettivo

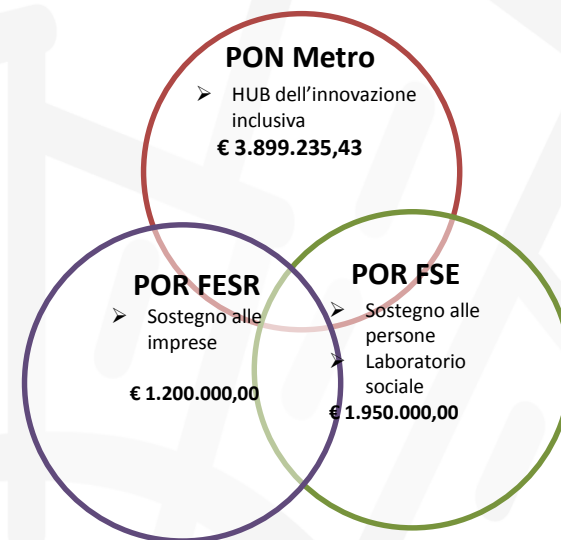
- *Rivitalizzare i quartieri periferici*
- *Favorire la rigenerazione urbana*
- *Incrementare l'occupazione e l'attività economica in aree di disagio*

Aspetti rilevanti

- ✓ Attivazione delle **risorse dei cittadini**
- ✓ **Animazione dei quartieri**
- ✓ Favorire la diffusione di pratiche di **Social Innovation**
- ✓ Potenziamento relazioni tra **pubblico e privato**
- ✓ **Integrazione tra tre assi di intervento (1, 3 e 4)**

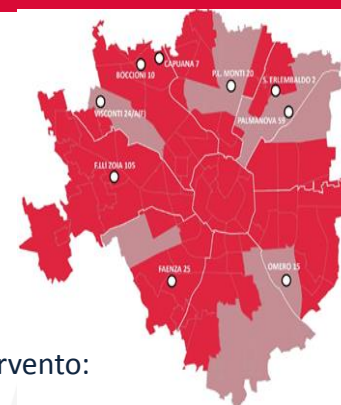
**TOT. RISORSE
PON Metro
€ 4.036.735,43**

Integrazione tra programmi nel quartiere Lorenteggio: verso una maggiore inclusione sociale



Innovazione e integrazione: il progetto Quartieri Connessi

Recupero e riqualificazione di 9 spazi polifunzionali di patrimonio ERP da riconvertire in contenitori di attività eventi, corsi di formazione, momenti associativi delle comunità locali o culturali



✓ Obiettivo

- Attivazione di nuovi servizi e attività di carattere sociale e culturale
- Rivitalizzare i quartieri periferici e aumentare la vivibilità con nuove opportunità di aggregazione, ricreazione e incontro
- Creare un mix sociale equilibrato nei quartieri ERP

✓ Aspetti innovativi

- Coprogettazione
- Costruzione di reti e collaborazioni con altri soggetti coinvolti nei percorsi di inclusione (Associazioni/Volontariato sociale)
- Ponte di collegamento tra l'edilizia residenziale pubblica e il resto della città

✓ Integrazione tra tre assi di intervento:

1. **Asse 4 – Ristrutturaz. Locali (Portinerie, negozi ...)**
€ 1.112.332,00
2. **Asse 3 – Servizi per creare dialogo tra comunità e coesione sociale**
€ 562.500,00
3. **Asse 1 – Piattaforma digitale come strumento di accesso agevolato alle informazioni**
€ 1.354.687,50

TOT.
3.029.519,50

PRIMA



DOPO



PON METRO: UN LABORATORIO PER L'INCLUSIONE

Aspetti di rilievo:

- Risorse gestite direttamente dai/nei territori in cui sono spese → ruolo di OI
- Laboratorio, community, con interessanti sperimentazioni, tra le 14 città metropolitane capoluogo italiane
- Sperimenta modelli innovativi vari e complementari, anche con altre fonti di finanziamento



best practice: capitalizzare l'esperienza gestionale degli OI PON Metro 2014-20 (con la regia di ACT) nella nuova programmazione 2021-27

PON Metro Napoli 2014-2020

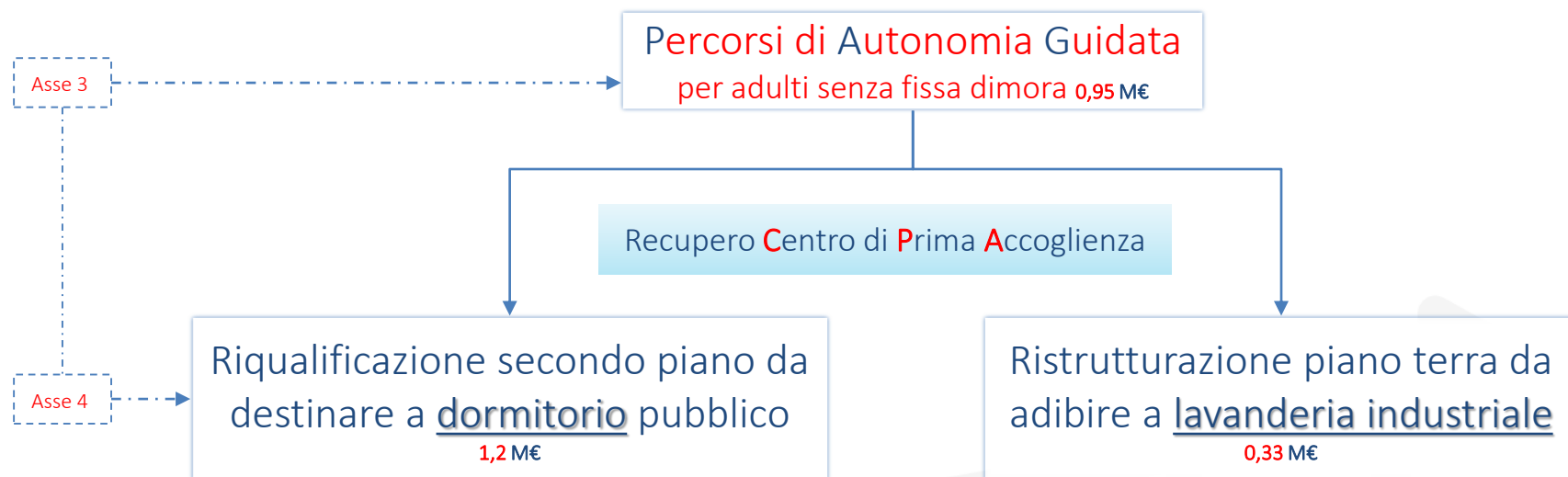
Innovazione sociale e integrazione tra fondi

Sergio Avolio

Organismo Intermedio – Città di Napoli

Napoli





I lavori finanziati dall'Asse 4 (FESR) sono funzionali alla riqualificazione del Centro di Prima Accoglienza in via de Blasiis, da destinare alle persone senza dimora che potranno curare l'igiene personale, socializzare, cenare e dormire. Per gli ospiti sarà possibile anche partecipare ad attività di imprenditoria sociale per il graduale reinserimento attraverso l'impiego presso la Lavanderia industriale da realizzare al piano terra della stessa struttura.

Il finanziamento dell'Asse 3 (FSE) è destinato a rafforzare l'accoglienza dei senza fissa dimora con l'impiego di una *equipe* operativa specializzata, con competenze nel campo educativo, in grado di coadiuvare il personale attualmente in servizio. L'obiettivo è quello di adeguare la struttura per 110 utenti giornalieri.

VANTAGGI

MODELLO DI GESTIONE

Intramoenia

Programmazione e Pianificazione

Incremento del Know how uffici

Upgrade connettivo

Innovazione organizzativa

Extramoenia

Innovazione di progetto

Integrazione tra Assi (anche triplice)

Potenziamento dell'offerta di servizi

Complementarietà dell'offerta



Modello da riproporre nella programmazione 2021 – 2027 per
avvantaggiarsi delle competenze acquisite e delle sinergie
consolidate

Grazie per l'attenzione!

